

יום שני  
25  
פברואר 2008

# כלכליסט

ישראל מתחברת לכלכלה

המחיה 5 שקלים כולל מע"מ • במבצע היכרות: 3 שקלים



הפרטת בתי הזיקוק בחיפה מסתבכת

## נבזל'ין בחוץ

היועץ המשפטי לממשלה ביטל את זכיית קבוצת הפטרוכימיים במכרז הענק. הסיבה: האוליגרך לאוניד נבזל'ין שותף בקבוצה. בכירים במשק האנרגיה דורשים לחקור את התנהלות המדינה. דיוויד פדרמן, מבעלי פטרוכימיים, לא מוותר: יקטין את חלקו של נבזל'ין ויבקש אישור מחודש (עמ' 4-5)

מיוחד  
לכלכליסט

STANDARD & POOR'S

# 10

## המניות המומלצות

של חברת הדירוג המובילה בעולם (השוק, עמ' 9)

## פריזמה אחרת

בית ההשקעות פריזמה מציע ללקוחות שאיבדו את כספם בקופת הרמון הטבות והנחות כדי שישארו אצלן

מקופת הרמון לקופה אחרת לפי היקף הכספים שהם מנהלים.

לסוכנים יש אינטרס להעביר לקוחות של הרמון לקופות אחרות של פריזמה משום שכל מעבר כזה מוכח אותם בעמלה. פריזמה מקווה שכן תוכל לשמור על לקוחותיה ועל היקף הנכסים שהיא מנהלת.

עם הלקוחות שלהם הציעה פריזמה את ההטבה נכנים לקוחותיה של סיכנות הביטוח קלי. בקלי אישרו אתמול את הודיעה ואמרו כי העבירו את הלקוחות לקופה אחרת תלכצע בהסכמתם. מפריזמה נמסר בתגובה כי כל התמריצים וההטבות שניתנים ויינתנו ללקוחות ולסוכנים נעשים לפי המקובל בשוק.

איתן כהן

בית ההשקעות פריזמה מציע לעמיתים שכספם נוהל בקופת הגמל הרמון להעביר את כספם לקופת גמל אחרת בקבוצה. זאת תוך שהוא מציע להם הנחה משמעותית ברמי הגיוול. ההצעה הגריבה באה על רקע ההפסדים הכבדים שרשמה הרמון לעמיתיה. הקופה, המנהלת נכסים בשווי 1.3 מיליארד שקל, מחקה בינואר יותר מ-8% משווייה עקב השקעות כושלות באופציות - כפול מדהפסד המוצע שרשמו קופות הגמל בינואר.

פריזמה נתנה למשקיעים של קופת הגמל שלה טמבויות להעניק הנחות והטבות ללקוחות שיעברו

## שווה כל שקל

האקזיט המדהים של מאיר אוזן: 30 שנה אחרי שעבד כשכיר בהפניקס, הוא מוכר לה את סוכנות הביטוח "שקל" שבבעלותו ב-130 מיליון שקל (איתן כהן, עמ' 7)



## קאדילק נגד ב.מ.וו ואאודי. מכונית מנהלים במבחן

(חומרי הדר, רכב, עמ' 34)

## העופות נודדים לתל אביב

רמי לוי יפתח השנה סניף ראשון בדרום העיר (פוש, עמ' 20)



## רואי חשבון, טיפוסים מגניבים

עמוק בפנים, הם לא מה שחושבים עליהם (יעונה גזון, עמ' 26)

€	\$
5.3325	3.592
ככא שינוי	ככא שינוי
ת"א 100	ת"א 25
1,039.97	1,116.46
1.14%	1.3%
ריבית פריים	ריבית בנק ישראל
5.75%	4.25%



אנשים



יענה גונן | צילום: דן לב

רואי חשבון: לא מה שחישבת

# מדליקי התשואות

ראיית חשבון – עיסוקם האפרורי והמשמים של גברים שמנמנים וממושקפים אך מקצוע מסעיר שמאפשר לשחק, לבלוש, לסייע לאנשים ולפרק את השיטה מבפנים? 8 רואי חשבון מנתצים דעות קדומות ומסבירים כמה המקצוע עושה להם טוב

רציתי ללמוד תחום כלכלי, להבין אדך כלכלה יכולה לשנות את העולם. המשי מה רצתה שאלמד מקצוע פונקציונלי, וכך הגעתי דווקא לחשבונאות. "זה תחום מאוד יצירתי, אבל נשאלת השאלה את מי היצירתיות משרתת. בעי סקים קטנים אין הרבה מקום ליצירתיות, בעיקר רשמים הוצאת והכנסות. היצי רחיות היא בחברות הגדולות, שם אפשר לשחק עם נתונים ועם תכנון המס אפשרי להפוך רווחים להפסדים ולהפך, כדי שהעשירים ישלכו פחות. "נוסף לעבודה במשרד אני מייצגת לנשים שרוצות לפתוח עסק, במסגרת העממת להעצמה כלכלית לנשים ועי מותת סביבה תומכת. זה נקרא Micro Financing – סיוע לעסקים ככלי ליציאה מעוני, בלחוצה זעירה וכלכלים ניהוליים, שיווקיים וארגוניים. בכלים שרכשתי אני יכולה לעזור לנשים מוחלשות ולעסקים קטנים, במיוחד באוכלוסייה הערבית."

**3. משה כהן יודע שזה מקצוע פדיחה לעסקים קטנים**  
בן 39, בעל משרד פרסי המיניץ

כהן מכיר את החוקים על חשבונם של רואי חשבון עוד מהבית: "אמא שלי עבדה במשרד רואי חשבון ארבעים שנה, ואחותי ואני תמיד צחקנו עליה. אחר כך אחותי הלכה ללמוד את המקצוע, ובמשך ארבע שנים צחקתי עליה. הנה, בסוף גם אני הפכתי לאחד מהם. קצת פריחה. "אני מייצג את הדיבה הכרוסלנים וגם כרוזלני אחר, שמעו נרשח, שהוא הכי דורגלן האינטליגנטי היחיד בישראל. אני גם משחק כרוסל כחובבן, פעם בשבוע, והלקוחות הכרוסלנים שלי מנצחים שכשנים יצאו לפנסיה הם יבואו לשחק איתי במגרש הסכונות. "אני עובד רק עם עסקים קטנים, לא עם חברות בורסאיות, כי כזה אתה נוגע באנשים. מישהו שמקום מסעיה, למשל, יודע לבשל אבל לא תמיד מבין בניהול או עבודה מול בנקים. אני מסייע לו בבניית תוכנית עסקית, בהשגת מימון,

מסחך בו בזמן על כמה לוחות, מחפש את התרונות בתפרים שבין המדינות השונות. תחום המיסי הבינלאומי בישי ראל בעצם נולד מחירש ב-2003, במעבר משיטה טריטוריאלית לפרסונלית – מי סוי על רווחים של ישראלים גם ממדינות אחרות. הרפורמה הזו הפכה את התפקיד שלנו לחשוב הרבה יותר. וזה גם אומר שהרבה דברים את בעצם עושה בפעם הראשונה, ממצאי רעיונות מקוריים."

**2. הנא עמורי רוצה לשנות את העולם**  
בן 24, סאדרייט במחלקת הביקורת של סומך חייקן KPMG

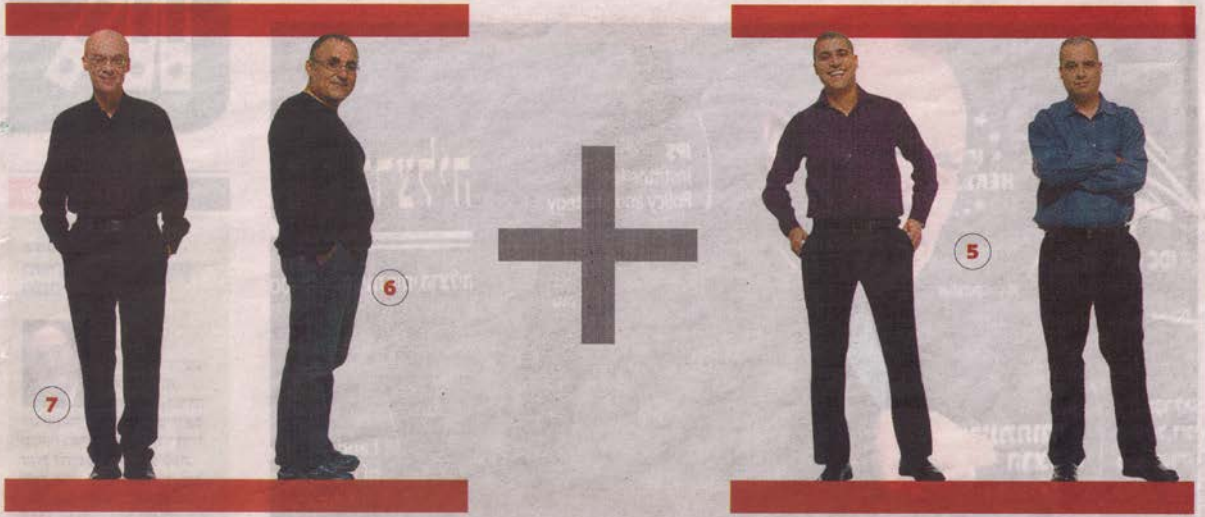
עמורי פעילה בארגונים פוליטיים, ובהם תנועת הנוער רעות-סראק והוועד דה העממית למען הזכות לידור, שנאבכת נגד הדיסת בתים של ערבים ביפו. "אני באה מבית קיבוניסטי, או זה נראה ממש מוזר שאני רואת חשבון. החברים שלי אמורים שאני בטח לומדת את השיטה כדי לפרק אותה מבנים. קראתי את קיל מרקס בתיכון והתלהבת, ובגלל זה

**1. שרון שולמן גומר חי'מרק**  
בן 40, שותף מנהל, מחלקת מיסי בינלאומי בקוסט פורד גבאי אח קסירר Ernst & Young

אמורים שרואה חשבון מוחזן הוא אחד שמסתכל על הנעליים של בן שיחו במד קום על הנעליים שלו. שולמן אכן מתבונן בעיקר ברצפה תוך כדי שיחה, אבל זה רק מוסף לו חן שרמנטי. וגם אם אתם לא נסיעים ממספרים, קשה שלא להירבק בהתלהבות שאחותו בו כשהוא נעמד ליד הלוח במשרד ומשרטט מתווים אפשריים לעסקאות ענק. "אני גומר מרקר לפחות פעם בשבוע", הוא אומר, "זה המקצוע להיות ליד הלוח ולהמציא דברים. "כבר בלימודים נמשכתי למסים, זה תחום שמאפשר להבא ללקוח ערך מרוד של חי'סכת במס, והוא חשבון יצירתי יכול לשנות את תוצאת המס של עסקה באופן דרמטי. מיסי בינלאומי הוא תחום עוד יותר בעל מעוף, והחיסכון יכול לה גיע למיליונים ויותר. במיסי ישראלי יש לוח משחק אחד, ואילו בבינלאומי אתה

גם החורף של לשכת רואי החשבון מת קיים כעת כמלון בים המלח. אם אתם מומיינים אדך ליד המופה של ארוחת הבוקר מתייצב, בסדר מופתי, תור של אנשים מופנמים בחליפות אפורות, שבי קשי השתחררו לשבוע מתופת הנצחית של עריטות הניירות והשיחות עם קפירי מס הבנסה – אתם לגמרי לא בעניינים. בעולם העסקי של היום, רואה חשבון זה השחור החדש. הביקוש לתחום החשבונאות רק הולך וגובר, ואלה שכבר השתלבו בו טוענים: מדובר במקצוע מגניב. אדך זה קרוח קורם כל, נכנס לתחום המון כסף, ממצואות העסקית הגלובלית של היום, עוד ועוד ישראלים משי קיעים בח'ל, והיקפי העסקאות גדלים והולכים. הבינלאומיות והכסף המטירו סקסי'אפיל על התחום, וגם שינו את אופי עבודתם של רבים מרואי החשבון, שגרדשו להפוך ליועצים עסקיים אקטיביים. רואה חשבון הוא אחד שמסוגל לאלתר בעזרת הנתונים הקיימים כדי לצמצם את תשלום המס של לקוחותיו. להמציא פתרונות מקוריים ריצרתיים לבעיות, ואם אפשר בדרך גם לגזור קופון נאה. היצירתיות החשבונאית הזו משמשת אמנם בעיקר תאגידים גדולים ועשירים, אבל גם אם אתם לא בעל הון, ידירך הטוב ביותר יכול להיות רואה החשבון. הנה כמה דוגמאות היות. yoana.gonen@calcalist.co.il





מנטלי, בדרך למימוש החזון או הערים הארשיים שלהם. זה בעצם לסייע לאנשים להשתחרר מפרטים שיש להם בראש, כמו הפרד' מנס הכנסה. מספרים ורשימות לא ימליץ להיות חסמים לשום דבר בחיים, ורואה השבון טוב יכול באבחנה יד להודיע מכשולים ענקיים אבל מישור שמעניין להקים עסק או לצאת עם מצר שפיתח בסופו של דבר התנהגות כלכלית היא לא עניין רצינוגלי. לכן רואה החשבון חייב להבין תהליכים אנטיים ולהתייחס לאדם שמולו, לא רק לדרישות ולמאבנים. רואה החשבון היה מאוד מבחין, היום הוא צריך לנשום תהליכים עם הלקוח.

**7. עופר מנירב מגדל דובים**

בן 54, בעל משרד פרטי, יזר ועוד החסיס של לשכת רואי החשבון ומעשבר נשיא הלשכה

דובי ענקי, לכן פרווה, ניצב ליד שול' תנו של מנירב, בין עשרות תמונות צעיר' לם ברחבי העולם. לגמרי ביזאר. קנתי אתו לפני שלוש שנה בהולנד. הוא היה חלק מהתפאורה של חנות הריטיים, הם והסביבו למכור אותו. שישה ימים נכנסתי כל יום לחנות, עד שהם נשברו. כשהורתי לישראל השבתי שיעכבו אתי במכס, כי בדובי כזה אפשר להברות עולם ומלואו, אבל כנראה שהם הבינו שעם דובי ענק כזה לא לוקחים סיכונים. "רואה החשבון נתפס בעיני כגוף שני" נמן וקירח, אדם אפור שרק מפריע לעסק. בשנים האחרונות אני אמנם הקרואתי, אבל ההסתמלות של הציבור העסקי על רואי החשבון השתנה באופן דרמטי. "חלק גדול מהתפקיד שלנו, בעיניי, הוא למנוע תאונות מס. אלו הן טעויות שנובעות מדברים שהציבור לא מודע להם. לדוגמה, בחוק מס שבת יש הגבלות על דריסת שניתנו במתנה מודרים לילי' רים. לאחר כמה שנים נתן למכור את הדירה ללא מס, אבל אם מוכרים אותה לפני כן משלמים 48% מס. כשבילי מישור שמוכר יזרה קטנה שהיא כל רכוש, זה יכול להיות הריטי".

היתה להגיע למקום כלקוחות, כגינס ובטי' שירט, ולהמין מסאו' רפואי בצור כן. למחרת חזרנו ככובע של רואי החש' בון. חזרנו את המחשב וגלינו שלא כל התשלום על המסאו' נרשם, בגלל הנתות פיקטיביות שגרשמו בדיעבד".

**6. ויקטור המישה פותח חסמים**

בן 50, בעל משרד פרטי המתמחה בתחום הזון סיכון

המישה מדבר בתלהבות ובעדינות של איש חינוך בשכונת מצוקה, לא של רואה החשבון לדיידי מגדלי זיקרה. להט הוא הוא מנסה להדביק יונים מתחילים שמגיעים אליו כדי לגייס הון סיכון, וכי שאר הזמן הוא משים יאכשות או מתגרב בעמדות שונות, כשבין השאר הוא יוד משאלת לב, ארגון שגששים משאלות ילודים וחולים במחלות סופגיות. "ראית חשבון היא קצת כמו קואוצ'ינג. זה ללוות אנשים בתהליך

**5. צדי מורחיים ורמי קליאוט בולשים בלילות**

בני 32 ו-38, בהתאמה, שותפים במשרד מורחיים קליאוט, המתמחה בתחום הביקורת המקדימה

מורחיים וקליאוט הם שניים מ-70 מוראי חשבון מקייתיים בישראל, העוס' קים בבילוש חשבונאי במקרים של חשד לזדנאה או למעילה. השניים הכירו בני שרד אחר - שבו, בין השאר, הקרו את המעילה בנקב למסור ואיתרו נכסים של ניצולי השואה - ופתחו משרד עצמאי. מורחיים: "יש שני מוגים של הזנאות: הזנאה תאגידית, שפוגעת בחברה, כמו המעילה בנקב למסור; והזנאה גיוהלית, שמבוצעת בידי ההנהלה כלפי גורמים חיצוניים, רוגמת והזנאה הבנקים כירי ככירי אגרון. אנשים לא מבינים עד כמה מעילות הן דבר נפוץ, ובדרך כלל נמש' כות לאורך זמן. הוכיחה היא לתפוס את המעילה כשהיא עוד קטנה לבצע ביקר

**4. ליאת אנזל אביאל פוסלת ממכנסי סנילים**

בן 36, שותפת אחראית על תחום רכישות ומיזמים בקסמטן וקסמטן PwC

בגילה הצעיר יחסית, אנזל אביאל כבר הספיקה לעשות שנתיים רילוקיישן באמסטרדם, להתבגר לתפקיד בכיר באחד המשרדים הגדולים בארץ ולהיות מעורבת בעסקאות ענק, כמו אלו של טבע, מיקרוסופט ויסקר. היא מכירה את הבריונות, אבל מרווחת שהעולם משתנה: "הסטיגמה הרבנסה במשר שנים, גם כן רעים. למשל בסרט 'היד' עם ויל סמית יש רואה חשבון שהיא בול כה - שמתנן ומקרה, עם תסרוכת של הלואה הדיס' כון, לוכש מכנסי פנסים ורוקרי מצויק. כשראיתי את המס השבתי: 'זה מה שחושבים עליי'. אבל בשנים האחרונות יש שינוי. מני שאני מרמיזת את רואי החשבון של פעם, הם היו אנשים שמי רנים, כאלה שלא שותים ולא מעשנים ולוכשים בסוף השבוע את מכנסי הפנסים שלכשו כל השבוע. אבל כיום כבר מת' לבשים אחרת מודין לעבודה. משחזרים יותר. ברור שבמשרד פחות מרגישים את זה: הלקוחות אמנם מצפים לרואי חשבון 'צירתיים, אבל רוצים את הלוך השמרני של החליפות.



מימין לשמאל: צדי מורחיים, רמי קליאוט, הגא עמורי, ליאת אנזל אביאל, משה כהן, עופר מנירב, שרון שולמן וויקטור המישה ועסקי מקי'.